

**SECRETO**

INDICES DE SUBVERSION EN LAS FAS.

FASE INICIAL.

- Grupos políticos que aumentan su actividad.
- Rumores alarmantes extendidos para confundir y dividir a los componentes de las FAS.
- Envio de cartas y panfletos subversivos.

DESAFIO A LA AUTORIDAD.

- Mutilación de posters o postergación de retratos oficiales.
- Mensajes críticos escritos en las paredes, como: (EL REY A DECLARAR; EJERCITO DESPIERTA - COÑO; etc.).
- El Gobierno es maliciosamente desacreditado y ridiculizado, al igual que S.M.
- Criticas destructivas contra figuras destacadas de las FAS. (incompetencia, politización, moralidad, etc.).
- Exhibición de actitudes irrespetuosas e insolentes hacia los mandos.
- Discutir abiertamente las órdenes recibidas.
- Resistencia pasiva al cumplimiento de lo dispuesto.

INDICES DE INTIMIDACION.

- Amenazas escritas.
- Artículos publicados en Prensa, criticando y desacreditando Mandos en el cumplimiento de sus funciones.
- Daños en vehículos o propiedades de las autoridades.

FASE ACTIVA.

- Reuniones tumultuosas.
- Manifiestos firmados con identificación de personal.

**SECRETO**

**SECRETO**

F.A.S.

PROPUESTA DE ACCION

I N T R O D U C C I O N

Las FAS. constituyen una institución clave tanto en paz como en guerra dentro del Estado Español y por ello, el Gobierno debe velar por su respeto y confianza. Estas acciones fortalecen la imagen de S.M. El Rey como Jefe supremo de las Fuerzas Armadas y mantienen la moral y unidad de los mandos de las mismas, con lo que el Gobierno se garantiza la confianza y ciega obediencia de los Ejércitos en su misión de defender la soberanía e independencia de la Patria, la integridad territorial y el ordenamiento constitucional.

Al no haberse prestado la atención debida a esas necesidades de las FAS., han surgido discrepancias internas, recelos y desconfianzas que comienzan a distanciar peligrosamente a los mandos militares de la clase política y del espíritu constitucional. Y en el seno de las propias FAS., cada día es más patente la desconfianza mutua entre sus miembros.

En el trabajo que se adjunta, se analiza brevemente la situación, se determinan objetivos generales a alcanzar y se señalan esquemas de Líneas de acción, para ser desarrollados en caso de aprobación.

12 de Diciembre de 1.981

**SECRETO**

**SECRETO**

F.A.S.

PROPUESTA DE ACCION

I. ANALISIS DE LA SITUACION.

- La llegada de la Monarquía fue percibida por las FAS, con espec-  
tación y aceptada por considerarla, entre otras cosas, como uno  
de los deseos de Franco, expresados en su testamento.
- Una gran mayoría estuvo dispuesta a servir al nuevo Régimen con  
total lealtad, porque la obediencia en este caso se convertía en  
un tributo a la memoria de su líder indiscutido.
- El comportamiento del Rey coadyuvó, en los primeros meses, a fo-  
mentar esa lealtad mientras no se afectaran principios muy arra-  
gados en la escala de valores personales.
- El descrédito de los líderes políticos, el ataque a determinados  
valores morales, la inseguridad ciudadana, el terrorismo, la cri-  
sis económica -con paro creciente- y las exaltaciones separatistas,  
han causado una profunda preocupación en los Mandos de las FAS.,  
que empiezan a manifestar su desconfianza en el Gobierno.
- Puede asegurarse que 1.980 representa una verdadera frontera entre  
la credibilidad en el nuevo régimen y la desconfianza mencionada.
- Los hechos del 23 F. evidencian desde la perspectiva de cada ciu-  
dadano, la interpretación de dicha falta de credibilidad. En las  
FAS. ello supuso la elección entre la disciplina y el honor. Lamen-  
table elección alimentada desde los progolpistas y la prensa en  
general.
- El Gobierno Calvo Sotelo alcanza una imagen positiva entre los  
mandos de las FAS. por su lucha contra el terrorismo, intento de  
control autonómico y esfuerzos para hacer frente a la crisis eco-  
nómico y al paro. Sin embargo, para todos los miembros de las FAS.  
comenzó una etapa de evaluación permanente de su fidelidad a la  
línea de mando.

**SECRETO**

**SECRETO**

- Con motivo de los hechos producidos el 23 F., apareció un movimiento de valoración de los miembros de las FAS. que de forma explícita o tácita fueron calificados por la prensa.

En todos los niveles se ha percibido esta actuación como una evaluación permanente de su fidelidad a la línea de mando y de la disciplina, generalizando una sensación de falta de apoyo o distanciamiento del pueblo a través de la acción de los medios de comunicación. Cada medio <sup>la</sup> tratado de hacer una interpretación de acuerdo con su ideología, proyectando la actitud de personas en un movimiento de afecto o desafecto entre el pueblo y el Ejército.

- Existen percepciones sobre la desconfianza del Gobierno hacia algunos miembros o grupos de las FAS.. Quizás esas percepciones han sido transmitidas inconscientemente a los periodistas por algunos políticos, quienes han actuado, posteriormente, con escaso rigor. En cualquier caso se abre un proceso de valoración subjetiva de conductas o hechos rutinarios que, por su propio realce o calificación ideológica, permite aumentar la sensación de desconfianza.

Por otra parte, la interpretación obsesiva de esos hechos por los miembros de las FAS. como un ataque preparado a su institución militar, perjudica la propia imagen de la prensa.

En resumen, el sensacionalismo de los medios ha llegado a interpretarse como campaña premeditada de desprestigio.

- Así, cada ciudadano, y sobre todo cada militar, empieza a realizar su propio balance de la autoridad del Gobierno ante los delitos de cada sector ideológico. De nuevo la prensa coadyuva a la toma de partido personal y se produce el subjetivismo de las percepciones; hasta el punto, de no dar el adecuado valor a la represión de los delitos terroristas o limitaciones a manifestantes de la izquierda, cuando se valoran las sanciones a la perturbación evidente provocada por los manifestantes del 23 N.
- Empieza a consolidarse la idea de que el mando en las FAS. es más una consecuencia de la habilidad política que de aptitudes profesionales propias de la milicia.

**SECRETO**

**SECRETO**

- No extraña encontrar pequeñas reticencias, oposiciones administrativas, comentarios y todo tipo de iniciativas de oposición a la línea de mando como testimonios de resistencia que, simbólicamente, representan signos externos de valoración de las fuerzas inmovilistas.
- En el límite de esa línea de mando, la figura del Rey sufre un deterioro personal y profesional. Y ello es consecuencia de su actuación sustitutoria de una posición de liderazgo en las propias FAS.. Es imprescindible lograr, cuanto antes, un grupo de Jefes de prestigio capaces de ser aceptados desde el propio Ejército, al margen de la opinión que merezcan en el ámbito civil.
- Dichos líderes militares deben responder al siguiente perfil:
  - . Militares de experiencia operativa.
  - . Sin afinidades políticas.
  - . Reconocidos por su valor y condecorados.
  - . De contacto fácil a niveles medios de la línea de mando.
  - . Respaldados internacionalmente.
  - . Católicos con evidencias.
  - . Con experiencia de contacto con los medios de comunicación.
  - . Buenos conocedores de métodos de dirección por objetivos.
  - . Capaces, por dotes de mando extrovertido, de mantener el contacto a niveles inferiores para conocer inquietudes y necesidades.
  - . Capaces de vincularse personal y familiarmente con ámbitos civiles de la sociedad.

**SECRETO**

## II. PROPUESTA PARA UN OBJETIVO DE TRABAJO.

La sociedad y los medios de comunicación perciben la situación anterior, y se pronuncian sobre ella, generando imágenes aisladas y participativas a tres niveles:

- EL GOBIERNO
- LAS FUERZAS ARMADAS.

y, por inducción:

- EL REY.

El objetivo principal a conseguir, debe ser, a nuestro juicio, el siguiente:

EVITAR QUE EL REY ASUMA EL CONTROL PERMANENTE DEL EJERCITO, ELEVANDO SU LIDERAZGO. REVALUAR EL MANDO PROFESIONAL, FOMENTAR LA IDEA DE QUE EL EJERCITO, CON ABSOLUTA LEALTAD AL REY, RESPETA LA CONSTITUCION Y OBEDECE AL GOBIERNO.

Para alcanzar ese objetivo principal, se necesita formular un programa DE ACCION que ofrezca "FUTURO" para que sea aceptado y apoyado por unanimidad por los componentes de las FAS.

A nuestro juicio, ese PROGRAMA DE ACCION debe hacer viable el camino que permita alcanzar previamente los objetivos secundarios siguientes:

- MANDOS MILITARES SIN PERSONALIDAD POLITICA, ACEPTACION PROFESIONAL E INICIATIVA PERMANENTE EN UN IDEAL DE PERFECCIONAMIENTO DE LA LABOR OPERATIVA.
- ATENCION PERMANENTE A LAS PRACTICAS PERTURBADORAS DE LA IMAGEN MILITAR POR ALGUNOS MEDIOS DE COMUNICACION Y REACCION CONTRA ELLAS.
- RESTITUIR LA CONFIANZA EN LOS PROPOSITOS NACIONALES SIN PONER EN JUEGO LA DISCIPLINA. ELLO SUPONE UNA CONTRIBUCION DEL GOBIERNO EN LA REVALUACION DE LOS SENTIMIENTOS ESPAÑOLES.
- MULTIPLICAR LAS OPORTUNIDADES OPERATIVAS DE CONTACTO ENTRE JEFES Y OFICIALES. MAXIMIZAR LAS ACTIVIDADES MILITARES.

**SECRETO**

- 5 -

- ACELERAR LOS PROGRAMAS DE MODERNIZACION EN CURSO, PROCURANDO EN ELLOS, REVALUAR LOS FACTORES SOCIOLOGICOS.
- INICIAR UN PROCESO DE EVALUACION DE LA CAPACIDAD PROFESIONAL DE TODOS LOS JEFES, PREVINIENDO UNA ESCALA OBJETIVA PARA LA COBERTURA DE PUESTOS DE MANDO.

**SECRETO**

SECRET

### III. LINEAS GENERALES DE ACTUACION.

A título indicativo y como continuación de las propuestas de objetivos anteriores, proponemos los siguientes extremos:

- Diseñar un programa específico de actuaciones y manifestaciones de los Altos Mandos del Ejército y del órgano más representativo del mismo: la JUJEM.
- Provocar reacciones personales de algunos firmantes del manifiesto sobre su intencionalidad en la firma del mismo, que no dejen duda sobre su disciplina a la línea de mando.
- Diseñar un pronunciamiento clarificador por parte del Gobierno o por parte de personas no significadas con el "Régimen anterior" y encuadradas en UCD. sobre lo que dicho régimen significó, su carácter superado y la perturbación que supone para la convivencia la descalificación permanente de situaciones o personas con adjetivaciones peyorativas.
- Potenciar la actuación de un órgano especializado, en el seno del Ministerio de Defensa, para responder objetiva y adecuadamente a las manifestaciones de los medios de comunicación sobre miembros de las FAS o sobre sus colectivos, que puedan afectar a su imagen pública.
- Publicación de un resumen cronológico de reproducciones periodísticas que pongan en evidencia determinadas obsesiones antimilitares en algunos medios de información. Bajo el título de "la noticia en la prensa" podrán ponerse de manifiesto estilos y formas de incidir sobre la población que, objetivamente, perjudican a la institución militar.
- Intensificar las acciones de acercamiento de las FAS con el pueblo que lleven a un profundo conocimiento mutuo.
- Minimizar la trascendencia pública del comunicado y reevaluar la responsabilidad de los medios de comunicación en la interpretación del manifiesto para no poner en evidencia las intenciones contra las que se ha producido el mismo

SECRET